



Associação dos  
Funcionários do BNDES

(Valores em R\$1)

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b><u>CAIXA E EQUIVALENTES INICIAL</u></b>	<b><u>1.063.124</u></b>	<b><u>1.492.741</u></b>
<b><u>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</u></b>	<b><u>-43.370</u></b>	<b><u>523.249</u></b>
Superavit Financeiro do Exercício	144.547	16.740
Depreciação do Ano	242.030	191.145
Varição de Contas a Receber	-256.534	124.460
Varição da Carteira Emprestimos	534.529	289.066
Varição dos Adiantamentos	21.418	-47.867
Varição das Despesas Antecipadas ( CP e LP )	-25.955	0
Varição das Contas a Pagar	-133.674	-33.159
Varição dos Encargos Sociais	15.383	17.729
Varição das receitas Antecipadas	-16.186	-34.865
Redução das Reservas	-568.929	0
Varição da Divida Ativa com o INSS	568.929	0
<b><u>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</u></b>	<b><u>-333.030</u></b>	<b><u>-952.867</u></b>
Varição do Imobilizado	-333.030	-952.867
<b><u>CAIXA E EQUIVALENTES FINAL</u></b>	<b><u>1.255.653</u></b>	<b><u>1.063.124</u></b>

**Carlos Leonardo Araujo Delgado**  
Diretor Financeiro da AFBNDES  
CPF: 004.962.477-60

**Suelen de Mesquita S. Cardoso**  
Contadora  
CRC-RJ 126.547/O-3

**Arthur Cesar Vasconcelos Koblitz**  
Presidente da AFBNDES  
CPF: 023.581.037-13